

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני תקשוב 1-23/26

אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע	יחידה מגישה
חיה וסלי	שם הפונה
	תפקיד הפונה
מכרזים לענייני תקשוב	שם ועדת מכרזים
22/02/2026	תאריך
25236	מס' בקשה

חברי ועדה נוכחים-

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	יו"ר
ששון סופרי	חבר
נמרוד ארצי	חבר
גלעד שמיר	חבר
אבי חדד	חבר
כנאן גאנס	מרכז

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

התקשרות בפטור ספק יחיד לפי תקנה 3(29) עם חברת אלמוג לרכישת שירות ותחזוקת רישוי לתוכנה פיננסית ERP לאפי"כ	נושא ההתקשרות
אישור התקשרות	סוג הבקשה
	תאור תהליך הבחירה

גאנס כנאן	רשם
-----------	------------

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני תקשוב 1-23/26

רקע:

הנהלת החשבונות באפוטרופוס הכללי על שלוחותיה, נזקקת במהלך ביצוע עבודתה לתוכנה לניהול חשבונות, לצורך כך הותקנה לפני יותר מעשור תוכנה להנהלת חשבונות בשם "פיננסית פלוס".

בשנת 2018 מערכת "פיננסית פלוס" שודרגה לגרסתה המתקדמת "פיננסית ERP". בנוסף, חברת אלמוג תעשיות תוכנה בע"מ (להלן: "החברה") בהיותה הבעלים של קוד המקור מבצעת בתוכנה מעת לעת שינויים המותאמים לדרישות סביבת העבודה של האפוטרופוס הכללי.

בשנת 2019 ניכנס לתוקף חוק חדלות פרעון וכחלק מההיערכות לכניסת החוק לתוקף, היחידה העסקית ביצעה שינויים מרחיקי לכת בתהליכי העבודה ומעבר לשיטת עבודה המאפשרת טיפול אחיד ברמה ארצית בכלל התיקים ולא ברמה מחוזית כפי שיהיה עד כה ולצורך התאמת דרישות המערכת לחוק, בוצעה התקשרות עם הספק לביצוע שושים במערכת.

השימוש שעושה מחלקת הנהלת החשבונות של האפוטרופוס הכללי בתוכנה "פיננסית ERP" מחייב תחזוקה שוטפת וקבלת עדכוני תוכנה. הבטחת התמיכה, העדכונים והטיפול בתקלות מחייב רכישה של תחזוקת רישוי שנתי מחברת אלמוג תעשיות תוכנה בע"מ. החברה הינה גם הבעלים של המוצר וקוד המקור, רכישת תחזוקת רישוי מאפשרת לחברת אלמוג להתאים ככל הניתן את התוכנה לסביבת העבודה של האפ"כ. היצרן בהיותו הבעלים של קוד המקור מסוגל לבצע בתוכנה שינויים והתאמות המותאמים לדרישות האפוטרופוס הכללי.

בנוסף יחידת החילוט אמונה על ניהול ומימוש רכוש תפוס או מחולט וניהול פרויקטים אשר טעונים התקשרויות עם ספקים ונותני שירותים מסוגים שונים על פי דיני המכרזים והוראות תכ"ם של החשב הכללי.

בפרוטוקול תקשוב 37/20 אישרה הועדה את ההתקשרות עם חברת אלמוג כספק יחיד לביצוע שינויים במערכת פיננסית ERP לביצוע איחוד קרנות זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ ואישור ועדת הפטור המשרדית לפי תקנה 10א(ב)(1), בהיקף של עד 75,350.14 ₪ + מע"מ והחל מיום 07/04/2020 ועד ליום 28/02/2021.

בפרוטוקול תקשוב 11/21 אישרה הועדה את ההתקשרות עם חברת אלמוג כספק יחיד לביצוע איחוד קרנות במערכת פיננסית ERP זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ בהיקף של עד 75,051 ₪ + מע"מ והחל מיום 01/03/2021 ועד ליום 28/02/2023.

בפרוטוקול תקשוב 24/22 אישרה הועדה את ההתקשרות עם חברת אלמוג כספק יחיד לרכישת תחזוקת רישוי לתוכנה "פיננסית ERP" ושירותי פיתוח נוספים למערכת הקיימת לפיתוח מודול נוסף זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ בהיקף של עד 127,550 ₪ + מע"מ והחל מיום 01/03/2022 ועד ליום 28/02/2023.

בפרוטוקול 46/23 אישרה הועדה את ההתקשרות עם חברת "אלמוג מערכות תוכנה בע"מ" לצורך רכישת תחזוקת רישוי לתוכנה "פיננסית ERP" זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ בהיקף של עד 98,028 ₪ לפני מע"מ וכן בנק שעות מומחה בסכום של 29,700 ₪ לפני מע"מ ולתקופה 03/04/2023-29/02/2024.

בפרוטוקול 42/24 אישרה הועדה את ההתקשרות עם חברת "אלמוג מערכות תוכנה בע"מ" לצורך רכישת תחזוקת רישוי לתוכנה "פיננסית ERP" זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ בהיקף של עד 101,404.59 ₪ לפני מע"מ וכן בנק שעות מומחה בסכום של 26,790 ₪ לפני מע"מ והחל מיום 25/03/2024 ועד ליום 28/02/2025.

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני תקשוב 1-23/26

בפרוטוקול תקשוב 12/25 אישרה הועדה את ההתקשרות עם חברת "אלמוג מערכות תוכנה בע"מ" לצורך רכישת תחזוקת רישוי לתוכנה "פיננסית ERP" זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ בהיקף של עד 104,781.52 ₪ לפני מע"מ וכן בנק שעות מומחה בסכום של 26,790 ₪ לפני מע"מ והחל מיום 01/03/2025 ועד ליום 28/02/2026.

בפרוטוקול תקשוב 45/25 אישרה הועדה את ההתקשרות עם חברת "אלמוג מערכות תוכנה בע"מ" לצורך קבלת שירותי שעות מומחה לפיתוחים והתאמות לתוכנה "פיננסית ERP" זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ לניצול יתרת התקציב בהזמנות 4502317720, 4502473634 וללא עלות נוספת והחל מיום 17/06/2025 ועד ליום 28/02/2026.

נדרש כעת חידוש התחזוקה השנתית למערכת הפיננסית הקיימת, וכן רכש 150 שעות עבודה לצורך פיתוחים והתאמות נוספות עקב הדרישה לשינוי במנגנון ביצוע התשלומים לספקי נותני שירות, כך שיתאפשר ביצוע תשלומים במספר ערוצים במקביל, תוך התאמה לנהלי העבודה ולעדכוני הרגולציה בתחום.

במהלך שנת 2025, בוצעו שני תהליכי בחינה מקיפים של התהליכים העסקיים והמערכות הטכנולוגיות בשתי היחידות:

- חברת TASC ליוותה את האפטרופוס הכללי בניתוח מעמיק של התהליכים העסקיים וחשיבה אסטרטגית על תפיסת מערכות המידע, כולל בחינה יסודית של המערכת הפיננסית "אלמוג"
- חברת EY ליוותה את הממונה על הליכי חדלות פירעון בפרויקט אסטרטגי רחב היקף לבחינת מערכת הליבה העתידית, שכלל גם ניתוח של המערכות הפיננסיות הקיימות

ממצאי הבדיקה

שתי החברות הגיעו באופן עצמאי למסקנות דומות ביחס למערכת "אלמוג":

- המערכת ממלאת את ייעודה באופן תקין, יציב ומתואם עם כלל הממשקים הפועלים כיום
- המערכת מספקת מענה מלא לצרכים הנוכחיים של שתי היחידות
- לא נמצאה הצדקה מקצועית, תפעולית או כלכלית להחלפת המערכת במערכת ERP אחרת
- ממשקי ה API בין מערכות הליבה לבין מערכת "אלמוג" פעילים ויציבים ותומכים היטב בתהליכי העבודה
- המערכת כוללת לוגיקה עסקית ופיננסית מורכבת שפותחה והוטמעה לאורך שנים, ומשקפת ידע ארגוני מצטבר ורגולציה ייחודית

שיקולים נוספים

- סיכונים ועלויות: הסבה למערכת ERP אחרת כרוכה בסיכונים תפעוליים משמעותיים, עלויות גבוהות, ופוטנציאל לפגיעה ברציפות העסקית

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני תקשוב 1-26/23

- שימור ידע ארגוני: המערכת מגלמת בשלות תפעולית גבוהה וידע שנצבר לאורך שנים. החלפתה צפויה להביא לאובדן ידע סמוי ולירידה זמנית משמעותית באפקטיביות
 - יישור קו אסטרטגי: ההשקעה במערכות הליבה של שתי היחידות היא המוקד המרכזי ומניבה את התרומה הארגונית הגבוהה ביותר
- לאור האמור ובהתאם למסקנות שתי הבדיקות המקצועיות שבוצעו על ידי חברות TASC ו-EY, מבקש האגף לקבל את אישור הוועדה להמשיך ולעבוד עם מערכת "אלמוג" כמערכת הפיננסית המרכזית של שתי היחידות. המשך השימוש במערכת יבטיח:
- המשכיות עסקית ויציבות תפעולית לשתי היחידות
 - שימור הידע הארגוני והלוגיקה העסקית המורכבת המוטמעת במערכת
 - הימנעות מסיכונים תפעוליים ועלויות גבוהות הכרוכות בהסבת מערכת
 - מיקוד משאבים והשקעות בפיתוח מערכות הליבה העתידיות
 - גמישות לביצוע התאמות והרחבות נקודתיות במערכת בעתיד, בהתאם לצרכים המתפתחים
- במקביל לאישור המשך השימוש במערכת, ימשיך האגף לפעול בהתאם להמלצות החברות:
- תחזוקה שוטפת של המערכת והבטחת יציבותה
 - ביצוע הרחבות והתאמות נקודתיות בהתאם לצרכים המתפתחים
 - שימור וחיזוק תיעוד המערכת והידע הארגוני
 - השגת יכולות שיאפשרו בעתיד הרחוק, במידת הצורך, בחינת חלופות נוספות
- על בסיס הניתוח המקצועי המקיף שבוצע על ידי שתי חברות יעוץ מובילות, ובהתחשב בצורך להבטיח המשכיות עסקית ויציבות תפעולית, מבקש האגף לאשר את המשך השימוש במערכת "אלמוג" כמערכת הפיננסית של שתי היחידות.
- לאור האמור בוצע פרסום מקדים על כוונת המשרד להתקשר עם חברת אלמוג מערכות תוכנה כספק יחיד לרכישת תחזוקת רישוי לתוכנה "פיננסית ERP" בהתאם להוראת תקנה 3א(א)(1)(ב)(1) לתח"מ, ועד המועד האחרון לקבלת השגות שנקבע ליום 19/02/2026 לא התקבלו השגות.

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני תקשוב 1-23/26

מבוקש:

אישור הוועדה להתקשר עם חברת אלמוג תעשיות תוכנה בע"מ, לרכישת תחזוקת רישוי לתוכנה "פיננסית ERP" ושעות מומחה

פריט	כמות	עלות לפריט ללא מע"מ	שם הספק	מס' ספק	תחילת התקשרות	סיום התקשרות	החלטה
1	1	₪ 107354.00	אלמוג מערכות תוכנה בע"מ	511087371	01/03/2026	28/02/2027	אושר בכפוף לוועדת הפטור המשרדית
2	150	₪ 290.00	אלמוג מערכות תוכנה בע"מ	511087371	01/03/2026	28/02/2027	אושר בכפוף לוועדת הפטור המשרדית

סה"כ ההתקשרות: (כמות * עלות * מס' החודשים) עד 150854.00 ש"ח ללא מע"מ

החלטה:

לאור האמור לעיל ברקע להחלטה זו ולאור חוות הדעת של הגורם המקצועי למשרד, מר ששון סופרי, מנהל אגף בכיר-טכנולוגיות דיגיטליות ומידע, ממנה עולה כי השימוש שעושה מחלקת הנהלת החשבונות של האפוסטרופוס הכללי בתוכנה "פיננסית ERP" מחייב ביצוע פיתוחים והתאמות נוספות לאורך הזמן לצורך המשך תקינות ועבודת התוכנה בצורה נכונה.

לאור האמור בוצע פרסום מקדים על כוונת המשרד להתקשר עם חברת אלמוג מערכות תוכנה כספק יחיד לרכישת תחזוקת רישוי לתוכנה "פיננסית ERP" בהתאם להוראת תקנה 3א(1)(ב)(1) לתח"מ, ועד המועד האחרון לקבלת השגות שנקבע ליום 19/02/2026 לא התקבלו השגות.

על כן, מאשרת הוועדה את ההתקשרות עם חברת אלמוג מערכות תוכנה בע"מ לצורך רכישת שירותי תחזוקה וקבלת שירתי שעות מומחה לפיתוחים והתאמות לתוכנה "פיננסית ERP" ומסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(29) לתח"מ ובכפוף לאישור ועדת הפטור המשרדית בהתאם לסמכותה לפי תקנה 10א(ב)(1) לתח"מ.

תוקף ההתקשרות: החל מיום 01/03/2026 ועד ליום 28/02/2027.

היקף ההתקשרות: עד 150,854 ₪ לא כולל מע"מ ולפי החלוקה הבאה:

- תחזוקת רישוי - 107,354 ₪ לא כולל מע"מ
- 150 שעות מומחה בעלות של 43,500 ₪ לא כולל מע"מ



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני תקשוב 1-23/26

אופן רכישה / סיווג התקשרות מקורי: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור מקורי: 01. ספק יחיד - תקנה 3(29)

גורם מבצע: אגף טכנולוגיות דיגיטליות ומידע

צורת ההתקשרות: הזמנה

ביטוח: לא

ערבות: לא

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית:

שריון תקציבי:

מס' נעמ"ה:

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
יו"ר	סמי גריידי	22/02/2026	
חבר	נמרוד ארצי	22/02/2026	
חבר	גלעד שמיר	22/02/2026	
חבר	אבי חדד	22/02/2026	
חבר	ששון סופרי	22/02/2026	